

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO**  
**CENTRO PENINSULAR EN HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES**

**PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027**

---

---

DRA. MARÍA CAROLINA DEPETRIS

**DIRECTORA**

---

---



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO**  
**CENTRO PENINSULAR EN HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES**  
**PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027**

---

---

<b>Introducción</b>	<b>5</b>
<b>Misión</b>	<b>6</b>
<b>Visión</b>	<b>6</b>
<b>Diagnóstico</b>	<b>6</b>
<b>Análisis interno</b>	<b>6</b>
<b>Análisis externo</b>	<b>6</b>
<b>Visión de futuro</b>	<b>7</b>
<b>Objetivos</b>	<b>7</b>
<b>Objetivo general</b>	<b>7</b>
<b>Objetivos particulares</b>	<b>7</b>

## **Programas y proyectos**

**8**

### **Programa 1. Investigación**

**8**

**Proyecto 1. Consolidar y proyectar el trabajo de investigación interdisciplinaria en humanidades y ciencias sociales**

**8**

**Proyecto 2. Reestructurar la organización del trabajo académico en campos de conocimiento**

**9**

**Proyecto 3. Ampliar la planta de investigadores**

**10**

**Proyecto 4. Analizar y reflexionar acerca de los problemas nacionales y sus posibles soluciones**

**10**

**Proyecto 5. Crear una agenda de género que conjunte esfuerzos investigativos**

**11**

**Proyecto 6. Afianzar el programa de Publicaciones**

**12**

### **Programa 2. Docencia**

**13**

**Proyecto 1. Ampliar la oferta de estudios de posgrado**

**13**

**Proyecto 2. Fortalecer la participación del CEPHCIS en programas de licenciatura**

**14**

**Proyecto 3. Ampliar la oferta de Educación Continua y Educación a Distancia**

**15**

**Proyecto 4. Ampliar de la oferta educativa del Área de Lenguas**

**16**

### **Programa 3. Difusión y divulgación**

**17**

**Proyecto 1. Promover y ampliar la oferta de actividades de extensión académica y difusión cultural**

**17**

**Proyecto 2. Diseñar y ejecutar proyectos de divulgación de las ciencias**

**18**

**Proyecto 3. Tener mayor presencia en los medios de comunicación y redes sociales**

**19**

**Proyecto 4. Visibilizar la sede Rendón Peniche en el marco del Parque La Plancha**

**20**

<b>Programa 4. Vinculación e internacionalización</b>	<b>21</b>
<b>Proyecto 1. Procurar la vinculación con entidades y dependencias de nuestra universidad</b>	<b>21</b>
<b>Proyecto 2. Promover la vinculación interinstitucional nacional en docencia e investigación</b>	<b>22</b>
<b>Proyecto 3. Fomentar la internacionalización del CEPHCIS</b>	<b>23</b>
<b>Proyecto 4. Procurar fuentes de financiamiento para proyectos de investigación y proyectos especiales</b>	<b>24</b>
<b>Programa 5. Infraestructura y administración</b>	<b>25</b>
<b>Proyecto 1. Realizar un nuevo organigrama</b>	<b>25</b>
<b>Proyecto 2. Promover un uso más eficiente de los edificios sede</b>	<b>26</b>
<b>Proyecto 3. Consolidar y promover la Biblioteca y el Fondo Reservado Rodolfo Ruz Menéndez</b>	<b>27</b>
<b>Proyecto 4. Adquirir el equipamiento adecuado para la educación a distancia y transmisión de seminarios y eventos en vivo</b>	<b>28</b>
<b>Proyecto 5. Exhibir los productos y servicios del CEPHCIS en la Tienda en Línea de la UNAM</b>	<b>29</b>
<b>Proyecto 6. Gestionar mejoras en la plataforma de trámites internos Vida CEPHCIS</b>	<b>30</b>
<b>Proyecto 7. Promover acciones de sustentabilidad y racionalidad presupuestal</b>	<b>31</b>

## PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027

---

---

DRA. MARÍA CAROLINA DEPETRIS  
DIRECTORA

### Introducción

Creado por el Consejo Universitario el 17 de agosto del 2007, a partir de la Unidad Académica de Ciencias Sociales y Humanidades (UACSHUM), el Centro Peninsular en Humanidades y Ciencias Sociales (CEPHCIS) ha consolidado su presencia en la Península de Yucatán como un importante referente en el ámbito académico de la región. Con su quehacer cotidiano, el Centro refuerza la decidida política de descentralización institucional emprendida por la Universidad Nacional Autónoma de México y cumple con los propósitos medulares del Subsistema de Humanidades: el fortalecimiento de la vida académica de sus sedes foráneas a fin de realizar investigación de alto nivel; extender con la mayor amplitud posible los beneficios de la cultura; formar profesionistas, investigadores, profesores universitarios y técnicos comprometidos con la sociedad, tal como establece el artículo 1º de la Ley Orgánica de la UNAM.

En consonancia con estos principios, desde su llegada a la Península de Yucatán a comienzos del siglo XXI, la UNAM, a través del CEPHCIS, efectúa tareas de investigación interdisciplinaria, docencia y extensión académica en las áreas de conocimiento de su competencia. De esta manera, el trabajo que llevan a cabo los investigadores, profesores y técnicos académicos de este Centro, aporta, con calidad y originalidad, al desarrollo del conocimiento y a la atención de problemas sociales del estado de Yucatán, la región sureste de México, Centroamérica y al ámbito geográfico del Gran Caribe. Ya sea en la vertiente analítica de los problemas regionales y su posible solución desde la antropología, los estudios mesoamericanos, la sociolingüística, la etnobiología, la psicología, las ciencias políticas o la sociología, o mediante la reflexión teórica y metodológica de otros campos epistemológicos insoslayables para la comprensión de la realidad humana y de sus representaciones imaginarias o culturales: los estudios literarios, la historia, la filosofía, la historia del arte, la arquitectura.

## Misión

La UNAM, a través del CEPHCIS, aporta al estado de Yucatán y a la región sureste de México, al istmo centroamericano y al ámbito geográfico del Gran Caribe, acciones académicas, de investigación y extensión universitaria interdisciplinarias en humanidades y ciencias sociales, de calidad y pertinencia. Con la presencia de CEPHCIS en Yucatán, la UNAM cumple con su compromiso nacional con la sociedad al extender los beneficios de la investigación, la docencia y la extensión de actividades académicas y culturales a todo el país.

## Visión

Desarrollar, impulsar y consolidar, en y desde la Península de Yucatán, la investigación interdisciplinaria, la formación de recursos humanos y la extensión académica y cultural en humanidades y ciencias Sociales y contribuir así en el fortalecimiento de la vocación nacional de la Máxima Casa de Estudios de nuestro país.

## Diagnóstico

### Análisis interno

Hace veinte años, la UNAM comenzó un nuevo camino en la investigación en humanidades y ciencias sociales en la Península de Yucatán. Ese camino se emprendió desde cero, y la comunidad del CEPHCIS ha sido fundamental en este recorrido, apostando cada uno de sus integrantes por este proyecto desde su lugar de trabajo y apoyados siempre por la Rectoría y la Coordinación de Humanidades. Veinte años después el CEPHCIS puede estar orgulloso de lo conseguido: la UNAM cuenta hoy con un centro de investigación en humanidades y ciencias sociales consolidado, operativo y con identidad propia, desde el cual, y gracias a su ubicación privilegiada en la península de Yucatán, puede seguir contribuyendo a desarrollar, impulsar y consolidar, la investigación interdisciplinaria, la formación de recursos humanos y la extensión académica y cultural.

### Análisis externo

A través de los años, el CEPHCIS ha logrado integrarse a la vida académica de la región, a través de la colaboración que tiene con instituciones de educación superior tales como la Universidad Autónoma de Yucatán, el Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social, Unidad Peninsular; la Universidad de las Artes de Yucatán, el Instituto Nacional de Antropología e Historia, la Universidad Modelo, así como instancias municipales y gubernamentales, como la Secretaría de Participación Ciudadana, el Consejo de Colaboración Municipal de las Mujeres, la Secretaría de Investigación, Innovación y Educación Superior del Estado de Yucatán, así como el Sistema de Investigación, Innovación y Desarrollo Tecnológico del Estado de

Yucatán y el Centro Estatal de Capacitación, Investigación y Difusión Humanística de Yucatán, contribuyendo así, a través del trabajo investigativo, de formación de recursos humanos y de la difusión de la cultura, al desarrollo de la ciudad de Mérida, del estado de Yucatán y de la región.

## **Visión de futuro**

---

Consolidar al Centro Peninsular en Humanidades y Ciencias Sociales como una entidad del Subsistema de Humanidades de la Universidad Nacional Autónoma de México que, desde la península de Yucatán, contribuye a desarrollar proyectos de investigación interdisciplinaria de calidad e impacto social, a formar recursos humanos especializados en diferentes áreas de su competencia, a través de posgrados reconocidos por su excelencia, la oferta de Educación Continua y a Distancia, sus diversos cursos de lenguas, y a extender los beneficios de la ciencia y la cultura a toda la sociedad.

## **Objetivos**

### **Objetivo general**

---

Afianzar al CEPHCIS como un centro de investigación interdisciplinaria en humanidades y ciencias sociales de alta calidad en la Península de Yucatán, para ser reconocido dentro y fuera de nuestra universidad y participar activamente en el diálogo investigativo, contribuyendo así a la realización y proyección de las tareas sustantivas de nuestra universidad: la investigación, la formación de recursos humanos y la extensión académica y cultural.

### **Objetivos particulares**

---

1. Consolidar y proyectar el trabajo de investigación interdisciplinaria en Humanidades y Ciencias Sociales.
2. Fomentar el análisis y la reflexión en torno a los problemas nacionales.
3. Consolidar y ampliar la oferta educativa del Centro en licenciatura, posgrado, Educación Continua y a Distancia, y en el Área de Lenguas.
4. Extender los beneficios de la ciencia y la cultura a la población regional.
5. Consolidar y abrir nuevas redes de vinculación, internacionalización e intercambio académico.
6. Impulsar la equidad de género y la cultura de la tolerancia y del respeto.
7. Procurar un mejor aprovechamiento de los recursos, incluyendo la infraestructura, con los que cuenta la universidad.
8. Impulsar la superación profesional del personal de la dependencia.
9. Fomentar el diálogo colectivo en la toma de decisiones del Centro.
10. Coadyuvar en los ámbitos de competencia del Centro y en el mantenimiento de la excelencia y el liderazgo académico que caracterizan a la Universidad Nacional Autónoma de México.

## Programas y proyectos

### Programa 1. Investigación

El CEPHCIS es un centro de investigación interdisciplinario en humanidades y ciencias sociales. La investigación constituye el eje a partir del cual se articulan todas las actividades que se desarrollan en el Centro. La investigación se lleva a cabo por medio de proyectos individuales y colectivos que atienden problemáticas regionales y humanas. A través de seminarios, el Coloquio UNAM en la Península, la revista *Península* y el programa editorial se fomenta el diálogo investigativo.

<b>Proyecto 1. Consolidar y proyectar el trabajo de investigación interdisciplinaria en humanidades y ciencias sociales</b>		
<b>Objetivo:</b> consolidar y proyectar el trabajo de investigación interdisciplinaria en humanidades y ciencias sociales.		
Metas	Indicadores	Plan de acción
Incrementar el número de proyectos de investigación.	Total de nuevos proyectos individuales y colectivos.	Fomentar el diálogo interdisciplinario entre las humanidades y las ciencias sociales a través de proyectos de investigación, cursos y seminarios.
Articular el trabajo investigativo a través de la realización de cursos y seminarios.	Total de cursos y seminarios realizados en el marco de proyectos de investigación.	Reorganizar y apoyar el desarrollo de los seminarios del CEPHCIS.
Consolidar los seminarios del Centro.	Total de seminarios del CEPHCIS.	Facilitar a los académicos información sobre fuentes de financiamiento externos para la investigación.
Ofrecer a los investigadores opciones para diversificar las fuentes de financiamiento para la investigación.	Total de convocatorias enviadas con opciones de financiamiento externo para proyectos de investigación.	Gestiones para fomentar la participación de becarios posdoctorales en el CEPHCIS.
Afianzar el programa de becarios posdoctorales de la UNAM y CONAHCYT.	Total de becarios posdoctorales del CEPHCIS.	
<b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Académica.		
<b>Alineación con el PDI UNAM:</b> programas de apoyo a la investigación. Fomento a la interacción entre entidades académicas en proyectos de investigación. Diversificación de las fuentes de financiamiento. Investigación y posgrado. Descentralización de la investigación.		

<p><b>Proyecto 2. Reestructurar la organización del trabajo académico en campos de conocimiento</b></p>		
<p><b>Objetivo:</b> definir campos de conocimiento para la mejor articulación del trabajo de investigación.</p>		
Metas	Indicadores	Plan de acción
<p>Realizar las gestiones necesarias para organizar de manera más clara y eficiente el trabajo interdisciplinario de investigación del CEPHCIS.</p>	<p>Gestión realizada.</p>	<p>Convocar a la comunidad académica a un diálogo en torno a la reestructuración del trabajo académico en campos de conocimiento.</p>
	<p>Gestiones realizadas.</p>	<p>Gestiones para la definición y aprobación de campos de conocimiento en el seno del Consejo Interno.</p>
<p>Actualizar y visibilizar de manera más clara y directa el quehacer investigativo del CEPHCIS en la página web.</p>	<p>Actualización realizada.</p>	<p>Actualiza y estructurar la información de la página web del Centro con base en la definición de campos de conocimiento.</p>
<p><b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Académica, Secretaría Técnica.</p>		
<p><b>Alineación con el PDI UNAM:</b> programas de apoyo a la investigación. <b>Accesibilidad:</b> la UNAM en un clic.</p>		

<b>Proyecto 3. Ampliar la planta de investigadores</b>		
<b>Objetivo:</b> ampliar la investigación y el diálogo interdisciplinarios del CEPHCIS.		
<b>Metas</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Plan de acción</b>
Ampliar las posibilidades interdisciplinarias de investigación del CEPHCIS.	Investigador o investigadora incorporado al CEPHCIS.	Solicitar plazas de investigador (a).
<b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Académica, Secretaría Administrativa.		
<b>Alineación con el PDI UNAM:</b> programas de apoyo a la investigación.		

<b>Proyecto 4. Analizar y reflexionar acerca de los problemas nacionales y sus posibles soluciones</b>		
<b>Objetivo:</b> fomentar el diálogo y la reflexión ante problemas nacionales y sus posibles soluciones.		
<b>Metas</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Plan de acción</b>
Promover la reflexión y la generación de conocimiento con base en las problemáticas del país.	Total de foros y seminarios realizados.	Realizar foros y seminarios para promover la reflexión académica y la generación de conocimiento en torno a los problemas nacionales.
Contar con un espacio anual para la discusión de temas relevantes de la agenda nacional.	Coloquio UNAM en la Península realizado anualmente.	Continuar realizando anualmente el Coloquio UNAM en la Península.
<b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Académica, Vinculación, Extensión Académica.		
<b>Alineación con el PDI UNAM:</b> la Universidad al servicio de la nación. Programas de apoyo a la investigación. Vinculación social.		

**Proyecto 5. Crear una agenda de género que conjunte esfuerzos investigativos**

**Objetivo:** articular y concentrar las actividades de investigación, docencia, extensión y vinculación en materia de género que se desarrollan en el CEPHCIS.

Metas	Indicadores	Plan de acción
Conjuntar las acciones en materia de género que se lleven a cabo en el CEPHCIS.	Agenda de género del CEPHCIS diseñada.	Definir y diseñar una agenda de género que abarque tres ejes: investigación, docencia, extensión.
	Agenda de género del CEPHCIS implementada.	Implementar una agenda de género que abarque tres ejes: investigación, docencia, extensión.
Vinculación y cooperación con la Coordinación para la Igualdad de Género de la UNAM y sus entidades participantes.	CINIG del CEPHCIS creada.	Creación de la Comisión Internas para la Igualdad de Género (CINIG) del CEPHCIS.
	POC participan en la agenda de género del CEPHCIS.	Promover la participación de las personas orientadoras comunitarias (POC) en la agenda de género del CEPHCIS.

**Responsables:** Dirección, Secretaría Académica, Coordinación de Docencia, Vinculación, Extensión Académica.

**Alineación con el PDI UNAM:** consolidación y apoyo a la investigación. Investigación con perspectiva de género. Compromiso institucional con la promoción de la igualdad de género. Vinculación social.

### Proyecto 6. Afianzar el programa de Publicaciones

**Objetivo:** continuar impulsando y proyectando el programa editorial del CEPHCIS.

Metas	Indicadores	Plan de acción
Continuar proyectando nacional e internacionalmente las publicaciones del CEPHCIS.	Total de publicaciones del CEPHCIS en formato <i>e-book</i> .	Desarrollar publicaciones en formato <i>e-book</i> .
	Revista <i>Península</i> publicada en formato digital.	Publicación digital de la revista <i>Península</i> .
	Revista <i>Península</i> indexada.	Reactivar la indexación de la revista <i>Península</i> .
	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones para solicitar una plaza de técnico académico para la revista <i>Península</i> .
	Programa de intercambio de publicaciones creado.	Creación de un programa de intercambio de publicaciones con otras dependencias de la UNAM.
	Total de publicaciones del CEPHCIS donadas a fondos bibliográficos especializados.	Donar publicaciones del CEPHCIS en fondos bibliográficos especializados.
	Total de ferias de libros en las que se presentan las publicaciones del CEPHCIS.	Presentación de las publicaciones del CEPHCIS en ferias de libros.
	Librería <i>Península</i> reubicada.	Reubicar la Librería <i>Península</i> , principal punto de venta de las publicaciones del CEPHCIS.
	Total de publicaciones del CEPHCIS vendidas en la Tienda en Línea de la UNAM.	Vender las publicaciones del CEPHCIS en la Tienda en Línea de la UNAM.

**Responsables:** Dirección, Secretaría Académica, Secretaría Técnica, Publicaciones.

**Alineación con el PDI UNAM:** apoyo a las publicaciones científicas arbitradas. Accesibilidad: la UNAM en un clic.

## Programa 2. Docencia

La docencia es uno de los canales naturales de expresión de la labor de investigación. Los académicos del Centro cumplen con la labor docente en grado, posgrado y actividades de Educación Continua. A través del Área de Lenguas del Centro, se contribuye a la formación de recursos humanos de calidad. Sin embargo, siendo el CEPHCIS un centro de investigación, es necesario reforzar la participación de la planta académica en programas de posgrado ya que es esta labor, y el trabajo cercano con becarios posdoctorales, el nicho fundamental de futuros investigadores de México.

<b>Proyecto 1. Ampliar la oferta de estudios de posgrado</b>		
<b>Objetivo:</b> afianzar la oferta de estudios de posgrado del CEPHCIS.		
<b>Metas</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Plan de acción</b>
Consolidar la participación del CEPHCIS en los programas de posgrado de Trabajo Social y Ciencias Políticas y Sociales.	Total de reuniones del comité de los posgrados con participación del CEPHCIS.	Participar activamente en los comités académicos de los posgrados y acercar propuestas con objetivos comunes.
	Gestiones realizadas para tener personal que funja como enlace académico con los posgrados.	Realizar las gestiones necesarias para tener personal que funja como enlace académico con los posgrados.
Procurar el ingreso del CEPHCIS en otros programas de posgrado de la UNAM.	Gestiones realizadas ante los coordinadores y comités académicos de posgrados de la UNAM.	Realizar las gestiones para acercar las propuestas de incorporación del CEPHCIS a los coordinadores y comités académicos de posgrados de la UNAM.
Procurar la participación del personal académico del Centro en el padrón de tutores de estudios de posgrado de la UNAM.	Información enviada.	Informar a los académicos sobre las convocatorias para participar en el padrón de tutores.
Impulsar el aumento de la matrícula de estudiantes de posgrado del CEPHCIS.	Total de alumnos inscritos en la maestría en Ciencias Políticas y Sociales y en Trabajo Social.	Campaña de publicidad fuerte y oportuna en redes sociales y medios digitales e impresos.
Promover oportunidades docentes de los académicos del CEPHCIS en posgrado.	Gestiones realizadas.	Gestiones ante programas de posgrado de la UNAM y otras instituciones de educación superior para Promover oportunidades docentes de los académicos del CEPHCIS.
<b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Académica, Coord. de Docencia, Extensión Académica.		
<b>Alineación con el PDI UNAM:</b> fortalecimiento y renovación de la docencia. Consolidación de los estudios de posgrado.		

**Proyecto 2. Fortalecer la participación del CEPHCIS en programas de licenciatura**

**Objetivo:** participar en programas de licenciatura de la UNAM y otras instituciones de educación superior.

Metas	Indicadores	Plan de acción
Impulsar la participación del CEPHCIS en los programas de licenciatura de la ENES, Mérida.	Gestiones realizadas Total de cursos impartidos por académicos del CEPHCIS en la LDYGI en la ENES Mérida.	Gestiones ante el programa de licenciatura en Desarrollo y Gestión Interculturales para que los académicos del CEPHCIS puedan participar en el dictado de clases y dirección de trabajos de titulación de estudiantes de la ENES, Mérida.
	Total de participaciones del CEPHCIS en el comité académico de la LDYGI.	Participar en el comité académico de la LDYGI.
	Total de convocatorias de ingreso a licenciatura difundidas.	Colaborar con la ENES Mérida en la promoción de las convocatorias de ingreso a licenciatura.
Impulsar las gestiones para la creación de la licenciatura en Filosofía en la ENES Mérida con CEPHCIS como entidad académica participante.	Gestiones realizadas para la implementación del plan de estudios de la licenciatura en Filosofía realizadas.	Gestiones para la aprobación e implementación del plan de estudios de la licenciatura en Filosofía.
Promover la participación del CEPHCIS en programas de licenciatura en otras instituciones de educación superior.	Gestiones realizadas ante otras IES para promover la participación docente del CEPHCIS en programas de licenciatura.	Gestiones ante otras IES para promover la participación docente del CEPHCIS en programas de licenciatura.

**Responsables:** Dirección, Secretaría Académica, Coordinación de Docencia.

**Alineación con el PDI UNAM:** fortalecimiento y renovación de la docencia. Consolidación de los estudios de licenciatura. Consolidación de las ENES.

**Proyecto 3. Ampliar la oferta de Educación Continua y Educación a Distancia**

**Objetivo:** ampliar y consolidar la oferta de actividades de Educación Continua y Educación a Distancia del CEPHCIS.

Metas	Indicadores	Plan de acción
Incrementar la oferta de Educación Continua del CEPHCIS en modalidad mixta y a distancia.	Total de actividades de Educación Continua ofrecidas en modalidad mixta y a distancia.	Ofrecer actividades de Educación Continua en modalidad mixta y a distancia.
	Gestiones realizadas para explorar las posibilidades de ofrecer diplomados de Educación Continua como opción a titulación o créditos como materias optativas realizadas.	Realizar las gestiones para explorar las posibilidades de ofrecer diplomados de Educación Continua como opción a titulación o créditos como materias optativas.
Procurar que las actividades académicas del centro se lleven a cabo en modalidad mixta y a distancia.	Total de actividades académicas ofrecidas en modalidad mixta y a distancia.	Ofrecer actividades académicas en modalidad mixta y a distancia.
Promover la capacitación del personal del CEPHCIS para el diseño e implementación de cursos a distancia y ambientes virtuales de aprendizaje.	Total de cursos de capacitación en los que participó el personal.	Capacitar al personal para el diseño e implementación de cursos a distancia y ambientes virtuales de aprendizaje.
Promover las actividades de Educación Continua y a Distancia del CEPHCIS en redes sociales y medios digitales e impresos para ampliar las audiencias.	Campaña de publicidad fuerte y oportuna en redes sociales y medios digitales e impresos sobre las actividades de Educación Continua y a Distancia implementada.	Implementar campaña de publicidad fuerte y oportuna en redes sociales y medios digitales e impresos sobre las actividades de Educación Continua y a distancia.

**Responsables:** Secretaría Académica, Coordinación de Docencia, Extensión Académica, Secretaría Técnica, Secretaría Administrativa.

**Alineación con el PDI UNAM:** fortalecimiento y renovación de la docencia. Apoyo a la docencia. Educación Continua. Superación académica y actualización docente. Programas de apoyo a la docencia. Accesibilidad: la UNAM en un clic.

<b>Proyecto 4. Ampliar la oferta educativa del Área de Lenguas</b>		
<b>Objetivo:</b> ampliar y consolidar la oferta educativa del Área de Lenguas.		
<b>Metas</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Plan de acción</b>
Ampliar la oferta de cursos de lenguas.	Total de cursos de idiomas y lenguas originarias que se ofrecen en el Área de Lenguas del CEPHCIS.	Ampliar la oferta de cursos de idiomas y lenguas originarias que se ofrecen en el Área de Lenguas del CEPHCIS.
	Total de cursos ofertados en modalidad a distancia (síncronos y asíncronos).	Ofrecer cursos en modalidad a distancia (síncronos y asíncronos).
	Total de cursos de lenguas especializados.	Ofrecer cursos de lenguas especializados.
	Total de cursos ofrecidos a demanda.	Ofrecer cursos a demanda.
Relanzar el Programa de Inmersión al Español del CEPHCIS.	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones ante las instancias de la UNAM y otras instituciones de educación superior para poner en marcha el Programa de Inmersión al Español del CEPHCIS.
	Programa de Inmersión al Español llevado a cabo.	Llevar a cabo el Programa de Inmersión al Español en el CEPHCIS.
Promover al CEPHCIS como centro certificador de lenguas y español como segunda lengua.	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones ante la ENALLT y el CEPE para que el CEPHCIS sea entidad certificadora de lenguas de la UNAM.
Promover la capacitación del personal del Área de Lenguas del CEPHCIS para el diseño e implementación de cursos a distancia, en ambientes virtuales de aprendizaje.	Total de profesores capacitados.	Capacitación del personal para diseñar cursos en ambientes virtuales de aprendizaje.
Aumentar la matrícula de alumnos inscritos al programa de lenguas.	Total de alumnos inscritos al programa de lenguas.	Campaña de publicidad fuerte y oportuna en redes sociales y medios digitales e impresos.
Aumentar los ingresos extraordinarios.	Gestión realizada.	Gestiones para promover la inscripción a los cursos de lenguas a través de la Tienda en Línea de la UNAM.
<b>Responsables:</b> Secr. Académica, Coord. de Docencia, Ext. Académica, Secr. Técnica.		
<b>Alineación con el PDI UNAM:</b> fortalecimiento y renovación de la docencia. Programas de apoyo a la docencia. Superación académica y actualización docente. Accesibilidad: la UNAM en un clic.		

### Programa 3. Difusión y divulgación

La extensión académica, la difusión cultural y la divulgación de las ciencias constituyen uno de los canales naturales de expresión de la labor de investigación, por lo que las actividades que se desarrollan son fundamentales para dar a conocer la labor investigativa y de formación de recursos humanos que se lleva a cabo en el CEPHCIS.

Proyecto 1. Promover y ampliar la oferta de actividades de extensión académica y difusión cultural		
<b>Objetivo:</b> mantener, acrecentar y diversificar la oferta de actividades de extensión académica y difusión cultural que ofrece el CEPHCIS.		
Metas	Indicadores	Plan de acción
Ampliar la oferta de actividades de extensión académica y difusión cultural del Centro en modalidad presencial, mixta y a distancia.	Gestiones realizadas. Actividades de extensión académica y difusión cultural realizadas en modalidad presencial, a distancia y mixta.	Gestiones para llevar a cabo las actividades de extensión académica y difusión cultural en modalidad presencial, mixta y a distancia.
Co organizar actividades de extensión académica y difusión cultural con otras entidades de la UNAM.	Total de actividades de extensión académica y difusión cultural coorganizadas con otras entidades de la UNAM.	Gestiones para llevar a cabo las actividades de extensión académica y difusión cultural con otras entidades de la UNAM.
Co organizar actividades de extensión académica y difusión cultural con otras instituciones de educación superior nacionales y extranjeras.	Total de actividades de extensión académica y difusión cultural co organizadas con otras instituciones de educación superior nacionales y extranjeras.	Gestiones para llevar a cabo las actividades de extensión académica y difusión cultural con otras instituciones de educación superior nacionales y extranjeras.
<b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Académica, Extensión Académica.		
Alineación con el PDI UNAM: ampliación de la difusión cultural y la extensión académica. Difusión del quehacer universitario. Difusión cultural en línea. Accesibilidad: la UNAM en un clic.		

Proyecto 2. Diseñar y ejecutar proyectos de divulgación de las ciencias		
Objetivo: participar en la proyección del quehacer investigativo de la UNAM desde el CEPHCIS.		
Metas	Indicadores	Plan de acción
Dar a conocer a la sociedad el quehacer investigativo del CEPHCIS a través de proyectos de divulgación científica.	Proyectos diseñados.	Diseñar proyectos de divulgación científica para mostrar el quehacer investigativo del CEPHCIS en plataformas virtuales, redes sociales y actividades presenciales.
	Proyectos implementados.	Implementar proyectos de divulgación científica para mostrar el quehacer investigativo del CEPHCIS en plataformas virtuales, redes sociales y actividades presenciales.
Responsables: Dirección, Secretaría Académica, Extensión Académica.		
Alineación con el PDI UNAM: divulgación de la ciencia y las humanidades. Difusión del quehacer universitario. Accesibilidad: la UNAM en un clic.		

<b>Proyecto 3. Tener mayor presencia en los medios de comunicación y redes sociales</b>		
<b>Objetivo:</b> ganar proyección y visibilidad de las actividades académico culturales del CEPHCIS.		
<b>Metas</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Plan de acción</b>
Tener mayor presencia en los canales de comunicación de nuestra universidad.	Gestión realizada.	Gestión ante los medios de comunicación UNAM para publicar actividades académico culturales del CEPHCIS.
	Total de publicaciones sobre actividades del CEPHCIS en medios de comunicación de la UNAM.	
Tener mayor presencia en los medios de comunicación locales y redes sociales.	Gestión realizada.	Gestión ante los medios de comunicación locales y redes sociales para publicar actividades académico culturales del CEPHCIS.
	Total de publicaciones sobre actividades del CEPHCIS en medios de comunicación locales y redes sociales.	
Lograr una mayor presencia de la planta académica del CEPHCIS en medios de comunicación locales y nacionales, para discutir temas de relevancia social, política y cultural.	Gestión realizada.	Gestión para promover la presencia de la planta académica del CEPHCIS en medios de comunicación locales y nacionales, para discutir temas de relevancia social, política y cultural.
	Total de académicos del CEPHCIS en medios de comunicación.	
Afianzar el Boletín CEPHCIS como medio para dar a conocer las actividades académico culturales del Centro.	Boletín CEPHCIS rediseñado.	Rediseño del Boletín CEPHCIS como medio de difusión semanal del Centro.
<b>Responsable:</b> Extensión Académica.		
<b>Alineación con el PDI UNAM:</b> difusión del quehacer universitario. Vinculación social. Radio y televisión universitarias. Accesibilidad: la UNAM en un clic.		

**Proyecto 4. Visibilizar la sede Rendón Peniche en el marco del Parque La Plancha**

**Objetivo:** aprovechar el nuevo entorno urbano en donde se ubica la sede Rendón Peniche.

Metas	Indicadores	Plan de acción
Ganar mayor presencia y visibilidad en la sociedad yucateca.	Iluminación y señalética exterior de la sede Rendón Peniche renovada.	Renovar la iluminación y señalética exterior de la sede Rendón Peniche.
Vincular al CEPHCIS con la Universidad de las Artes de Yucatán, el Museo de la Luz de la UNAM y el Museo del Ferrocarril y el área cultural del Parque La Plancha.	Actividades académico culturales conjuntas diseñadas e implementadas.	Diseñar e implementar actividades académico culturales conjuntas entre la Universidad de las Artes de Yucatán, el Museo de la Luz de la UNAM, el Parque la Plancha, el Museo del Ferrocarril y el CEPHCIS.

**Responsables:** Vinculación, Extensión Académica.

**Alineación con el PDI UNAM:** vinculación social. Ampliación de la difusión cultural y la extensión académica.

## Programa 4. Vinculación e internacionalización

La vinculación de nuestro Centro abarcará múltiples niveles: entre la misma planta académica, promoviendo el trabajo en equipo y la interdisciplina; en el barrio, en donde el CEPHCIS constituye uno de los ángulos de un “triángulo cultural” conformado también por la Universidad de las Artes de Yucatán, el Museo de la Luz de la UNAM y el Parque La Plancha (al que eventualmente se podrá sumar el Museo del Ferrocarril); con instituciones de educación superior y centros de investigación del estado de Yucatán, a través de la Secretaría de Investigación, Innovación y Educación Superior del Estado de Yucatán (SIIES) y el Sistema de Investigación, Innovación y Desarrollo Tecnológico del Estado de Yucatán (SIIDETEX); con el Campus UNAM Yucatán; con entidades y dependencias de nuestra Universidad en Ciudad Universitaria y en los *campi* foráneos así como en instituciones de educación superior de la península de Yucatán, de México y del mundo.

Proyecto 1. Procurar la vinculación con entidades y dependencias de nuestra universidad		
Objetivo: participación efectiva del CEPHCIS en espacios académicos y académico administrativos de la Universidad.		
Metas	Indicadores	Plan de acción
Ampliar y fortalecer las redes de vinculación académica del CEPHCIS al interior del nuestra Universidad.	Bases de colaboración firmadas con otras entidades de la Universidad.	Fortalecer la relación académica del CEPHCIS con las demás entidades del Subsistema de Humanidades y de la propia Universidad.
	Participación en las reuniones del Consejo de Dirección del Campus UNAM Yucatán.	Fortalecer la relación del CEPHCIS con las entidades que conforman el Campus UNAM Yucatán.
	Participación en las reuniones del Comité de Vinculación del Campus UNAM Yucatán.	
	Reuniones de trabajo con otras entidades y dependencias de la Universidad.	Tener presencia en las redes e instancias académicas, y académico administrativas de la Universidad.
	Participación en la Red de Educación Continua, Red de Responsables de Internacionalización, Red Universitaria de Sustentabilidad, etcétera.	
Responsables: Dirección, Vinculación Institucional.		
Alineación con el PDI UNAM: vinculación nacional e internacional.		

<p><b>Proyecto 2. Promover la vinculación interinstitucional nacional en docencia e investigación</b></p>		
<p><b>Objetivo:</b> consolidar y abrir nuevas redes de vinculación e intercambio académico a nivel local y nacional.</p>		
Metas	Indicadores	Plan de acción
<p>Ampliar y fortalecer las redes de vinculación académica del CEPHCIS con instituciones de educación superior nacionales.</p>	<p>Gestiones realizadas.</p>	<p>Afianzar la relación que tienen el CEPHCIS con entidades de educación superior del estado, de la región, del país y del extranjero, a través de la gestión de convenios de colaboración.</p>
<p>Afianzar la relación que tiene el CEPHCIS con entidades gubernamentales a nivel municipal y estatal.</p>	<p>Actividades académicas organizadas.</p>	<p>Afianzar la relación que tiene el CEPHCIS con entidades gubernamentales a nivel municipal y estatal, a través de la organización de actividades académicas.</p>
<p>Contar con convenios de colaboración que enmarquen el trabajo investigativo conjunto y el intercambio académico.</p>	<p>Gestiones realizadas.</p>	<p>Gestiones para establecer convenios de colaboración que den marco al intercambio académico y proyectos de investigación o docencia interinstitucionales.</p>
<p><b>Responsables:</b> Dirección, Vinculación Institucional.</p>		
<p><b>Alineación con el PDI UNAM:</b> intercambio y colaboración académica con instituciones nacionales. Diversificación de las fuentes de financiamiento. Vinculación nacional e internacional. La UNAM en el mundo.</p>		

<p><b>Proyecto 3. Fomentar la internacionalización del CEPHCIS</b></p>		
<p><b>Objetivo:</b> consolidar y abrir nuevas redes internacionales de vinculación e intercambio académico.</p>		
Metas	Indicadores	Plan de acción
<p>Internacionalización de las actividades académicas y culturales del CEPHCIS.</p>	<p>Gestiones realizadas.</p>	<p>Apoyo en la gestión de los proyectos de investigación internacionales en los que participan académicos del CEPHCIS.</p>
	<p>Gestiones realizadas.</p>	<p>Apoyo en la gestión de eventos académicos internacionales en los que participa el CEPHCIS.</p>
	<p>Gestiones realizadas.</p>	<p>Difundir entre el personal académico del CEPHCIS convocatorias con opciones de intercambio académico e investigación internacional.</p>
	<p>Gestiones realizadas.</p>	<p>Gestiones ante sedes de la UNAM en el extranjero para realizar actividades académico culturales conjuntas.</p>
<p><b>Responsables:</b> Dirección, Vinculación Institucional.</p>		
<p><b>Alineación con el PDI UNAM:</b> vinculación nacional e internacional. La UNAM en el mundo.</p>		

<p><b>Proyecto 4. Procurar fuentes de financiamiento para proyectos de investigación y proyectos especiales</b></p>		
<p><b>Objetivo:</b> contar con opciones para diversificar las fuentes de financiamiento para la investigación y proyectos especiales.</p>		
Metas	Indicadores	Plan de acción
<p>Diversificación de las fuentes de financiamiento.</p>	<p>Proyectos de investigación con financiamiento externo.</p>	<p>Promover la búsqueda de convocatorias y fuentes alternas de financiamiento, en México y en el extranjero, para apoyar los proyectos de investigación.</p>
	<p>Proyectos especiales con financiamiento externo.</p>	<p>Promover la búsqueda de convocatorias y fuentes alternas de financiamiento, en México y en el extranjero, para proyectos especiales del CEPHCIS.</p>
<p><b>Responsables:</b> Dirección, Vinculación Institucional.</p>		
<p><b>Alineación con el PDI UNAM:</b> intercambio y colaboración académica con instituciones nacionales. Diversificación de las fuentes de financiamiento. Vinculación nacional e internacional. La UNAM en el mundo.</p>		

## **Programa 5. Infraestructura y administración**

A veinte años de la creación del CEPHCIS se vuelve necesario redefinir, mejorar y optimizar las sedes con las que cuenta el Centro, así como reforzar las tareas de mantenimiento y limpieza. Es necesario también reestructurar el organigrama del Centro para hacer más eficiente el trabajo que se realiza. Por otro lado, a través de la digitalización de procesos y el especial cuidado de los recursos del Centro, se pretende contribuir con el compromiso institucional con la eficiencia y la sustentabilidad.

<b>Proyecto 1. Realizar un nuevo organigrama</b>		
<b>Objetivo:</b> actualizar las funciones del personal que labora en CEPHCIS y crear plazas conforme a las necesidades del Centro.		
<b>Metas</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Plan de acción</b>
Hacer más eficientes las funciones en plazas ya existentes.	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones para la reclasificación de plazas del CEPHCIS.
Ajustar las plazas existentes a las necesidades actuales del Centro.		
Cubrir necesidades para el efectivo desarrollo del Plan de Desarrollo Institucional del CEPHCIS 2023-2027.	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones para solicitar nuevas plazas para el CEPHCIS.
<b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Administrativa.		
<b>Alineación con el PDI UNAM:</b> simplificación. Racionalidad presupuestal.		

<b>Proyecto 2. Promover un uso más eficiente de los edificios sede</b>		
<b>Objetivo:</b> redefinir, mejorar y optimizar las sedes Rendón Peniche, Dragones y Lol Be.		
<b>Metas</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Plan de acción</b>
Hacer un uso más eficiente de los espacios con los que cuenta el CEPHCIS.	Renta de la sede Lol Be cancelada.	Cancelar la renta de la sede Lol Be.
Concentrar lo más posible la actividad académica del CEPHCIS en la sede Rendón Peniche.	Actividades de Extensión Académica se llevan a cabo en la sede Rendón Peniche.	Traslado de las actividades de Extensión Académica a la sede Rendón Peniche.
	Aulas de posgrado reubicadas en la sede Rendón Peniche y Dragones.	Redistribuir las aulas de posgrado en la sede Rendón Peniche y Dragones.
	Seminarios se llevan a cabo en la sede Rendón Peniche.	Trasladar los seminarios a la sede Rendón Peniche.
	Actividades de Educación Continua se llevan a cabo en la sede Rendón Peniche.	Trasladar las actividades de Educación Continua a la sede Rendón Peniche.
Visibilizar la sede Rendón Peniche en el marco del Parque La Plancha.	Gestiones realizadas para mejoras al edificio de la sede Rendón Peniche.	Gestionar mejoras al edificio de la sede Rendón Peniche para visibilizarlo en el marco del Parque La Plancha.
<b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Administrativa, Secretaría Técnica.		
<b>Alineación con el PDI UNAM:</b> simplificación. Sustentabilidad en obras, compras y ahorro de energía. Requerimientos de infraestructura en el largo plazo.		

<p><b>Proyecto 3. Consolidar y promover la Biblioteca y el Fondo Reservado Rodolfo Ruz Menéndez</b></p>		
<p><b>Objetivo:</b> hacer de la Biblioteca del CEPHCIS un espacio referencial de consulta y estudio en humanidades y ciencias sociales en la región.</p>		
Metas	Indicadores	Plan de acción
<p>Que la Biblioteca del CEPHCIS sea un espacio adecuado para la investigación y estudio.</p> <p>Que la Biblioteca del CEPHCIS sea un referente para los estudiosos en humanidades y ciencias sociales.</p>	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones para comenzar la digitalización del Fondo Reservado Rodolfo Ruz Menéndez.
	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones para la creación de un micrositio que aloje el Fondo Reservado Rodolfo Ruz Menéndez.
	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones para ampliar y optimizar el espacio de la Biblioteca.
	Mobiliario de la modernización de la Biblioteca.	Modernizar el mobiliario de la Biblioteca.
	Acervo de la Biblioteca depurado.	Depurar el acervo de la Biblioteca.
	Acervo digital de la Biblioteca incrementado.	Incrementar el acervo digital de la Biblioteca.
Aumentar el número de usuarios presenciales y virtuales de la Biblioteca.	Campaña para promover el uso de la Biblioteca realizada.	Lanzar una campaña para promover el uso de la Biblioteca y el Fondo Reservado del CEPHCIS.
<p><b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Administrativa, Secretaría Técnica.</p>		
<p><b>Alineación con el PDI UNAM:</b> simplificación. Sustentabilidad en obras, compras y ahorro de energía. Requerimientos de infraestructura en el largo plazo. Accesibilidad: la UNAM en un clic.</p>		

**Proyecto 4. Adquirir el equipamiento para la educación a distancia y transmisión de seminarios, actividades culturales y eventos en vivo**

**Objetivo:** adquirir el equipo necesario para la ejecución y transmisión eficiente de las actividades académicas del CEPHCIS.

Metas	Indicadores	Plan de acción
<p>Acercar los resultados de investigación a un público más amplio.</p> <p>Ampliar la cobertura de la oferta educativa a través de la transmisión de eventos en vivo y el uso de plataformas virtuales de aprendizaje.</p>	Equipo adquirido.	Adquirir equipo de audio y video.
	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones para contar con aulas virtuales para el área de Lenguas.
	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones para ampliar la capacidad de internet e incrementar el ancho de banda.

**Responsables:** Secretaría Administrativa, Secretaría Técnica.

**Alineación con el PDI UNAM:** accesibilidad: la UNAM en un clic. Conectividad. Educación continua. Difusión cultural en línea. Difusión del quehacer universitario.

<p><b>Proyecto 5. Exhibir los productos y servicios del CEPHCIS en la Tienda en Línea de la UNAM</b></p>		
<p><b>Objetivo:</b> contar con un espacio de venta virtual para las publicaciones, cursos y otros productos del CEPHCIS.</p>		
Metas	Indicadores	Plan de acción
Ampliar las opciones de venta de las publicaciones del CEPHCIS.	Gestiones realizadas.	Realizar las gestiones para ingresar a la plataforma Tienda en Línea de la UNAM.
Ampliar las opciones de proceso de inscripción y pago a los cursos de Educación Continua y a Distancia, Área de Lenguas y de Extensión Académica.		
Agilizar los mecanismos de pago de congresos, coloquios, etcétera.		
Incrementar los recursos extraordinarios.		
<p><b>Responsables:</b> Secretaría Administrativa, Secretaría Técnica.</p>		
<p><b>Alineación con el PDI UNAM:</b> simplificación. Accesibilidad: la UNAM en un clic.</p>		

**Proyecto 6. Gestionar mejoras en la plataforma de trámites internos Vida CEPHCIS**

**Objetivo:** ampliar la utilidad y funciones de la plataforma de trámites internos Vida CEPHCIS.

Metas	Indicadores	Plan de acción
Afianzar el uso de la plataforma Vida CEPHCIS para la realización de los trámites académicos y académico administrativos del Centro.	Gestiones realizadas. Nuevas funciones de la plataforma Vida CEPHCIS implementadas.	Realizar las gestiones para abrir nuevos módulos y funciones de la plataforma Vida CEPHCIS.

**Responsables:** Secretaría Académica, Secretaría Técnica.

**Alineación con el PDI UNAM:** simplificación. Accesibilidad: la UNAM en un clic.

<b>Proyecto 7. Promover acciones de sustentabilidad y racionalidad presupuestal</b>		
<b>Objetivo:</b> contribuir con el compromiso institucional con la sustentabilidad y la racionalidad presupuestal.		
<b>Metas</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Plan de acción</b>
Contar con un parque vehicular adecuado y eficiente.	Parque vehicular adecuado.	Renovación y disminución del parque vehicular.
Procurar el correcto reciclaje y ahorro de bienes y suministros.	Gestiones realizadas.	Gestiones para el reciclaje y donación de material en desuso del CEPHCIS.
Promover la utilización de medios electrónicos para reducir el gasto en papelería e insumos de impresión.	Sistema SIGECO implementado en el CEPHCIS.	Implementar el uso del Sistema de Gestión de Constancias de la UNAM.
	Trámites del CEPHCIS se realizan a través de medios digitales.	Realizar las gestiones necesarias para realizar trámites administrativos y académico administrativos a través de medios digitales.
Promover el ahorro de agua y energía.	Gestiones realizadas.	Realizar gestiones para el ahorro de agua y energía.
<b>Responsables:</b> Dirección, Secretaría Administrativa.		
<b>Alineación con el PDI UNAM:</b> sustentabilidad en obras, compras y ahorro de energía. Simplificación. Accesibilidad: la UNAM en un clic.		